

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI



Marina Scandurra

📍 Via Filippo Corridoni, 25 – 00195 Roma (Italia)

☎ 06 37.000.77 | 06 37.518.508

✉ m.scandurra@studiodsp.it

🌐 www.studiodsp.it

📅 **Data di nascita** 15/12/1969 | **Nazionalità** Italiana

🆔 **C.F.** SCNMRN69T55H501N

PROFILO PROFESSIONALE

Esperta di Risanamento e Ristrutturazione Aziendale con oltre vent'anni di esperienza operativa nelle procedure di crisi d'impresa, sia in ambito giudiziale che stragiudiziale, civile e penale.

La mia attività professionale si è consolidata attraverso un'esperienza ultraventennale come Commissario Giudiziale e Commissario Straordinario in procedure che hanno coinvolto società di grandi dimensioni e complessità organizzativa, sviluppando una solida competenza nella gestione delle crisi d'impresa sotto il profilo: giuridico, economico-finanziario, operativo e strategico.

La mia esperienza si distingue per l'aver operato sia in qualità di organo nominato dal Tribunale o dal Ministero, sia al fianco delle imprese, nella predisposizione e attestazione di complessi piani di risanamento, accordi di ristrutturazione del debito e concordati preventivi. Questa doppia prospettiva mi ha consentito di sviluppare una visione completa e bilanciata delle dinamiche della crisi d'impresa, ponendomi come professionista di riferimento in scenari ad alta complessità.

Ho inoltre maturato competenze specialistiche in ambito penale, avendo svolto attività di consulenza tecnica sia per la Procura della Repubblica che per le difese in procedimenti per bancarotta fraudolenta e altri reati penali, completando così il quadro delle mie competenze nel settore del risanamento aziendale.

Parallelamente all'attività nelle procedure concorsuali, ho consolidato un'esperienza significativa in governance aziendale, ricoprendo incarichi di Presidente del Collegio Sindacale e Sindaco Effettivo in società di rilevanti dimensioni, inclusi contesti regolamentati e quotati, garantendo controllo, conformità normativa e gestione dei rischi secondo i più elevati standard professionali.

PRINCIPALI INCARICHI GIUDIZIALI E MINISTERIALI

COMMISSARIO GIUDIZIALE

- *Federazione Italiana dei Consorzi Agrari – Federconsorzi S.c.a.r.l. Nominata in data 7 luglio 2011 – in corso*
- *Società Italiana per Condotte d'Acqua S.p.A. Gennaio 2018 – 17 luglio 2018*
- *Istituto di Vigilanza dell'Urbe S.p.A. gennaio 2019 – in corso*

COMMISSARIO STRAORDINARIO

- *Gruppo Tecnis S.p.A. – Nomina Ministeriale ai sensi della Legge Marzano Nominata dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT)*

Commissario Straordinario di un gruppo societario composto da 14 società operanti nel settore delle

costruzioni, con appalti pubblici e privati distribuiti su tutto il territorio nazionale. Gestione della procedura di amministrazione straordinaria con l'obiettivo del risanamento e della continuità aziendale, coordinamento delle attività delle diverse società del gruppo, rapporti con committenti pubblici e privati, gestione del personale dipendente e delle problematiche operative e finanziarie in un contesto di alta complessità.

PRINCIPALI ESPERIENZE QUALE ADVISOR E ATTESTATORE

Ho assistito le imprese nella predisposizione di piani di risanamento, accordi di ristrutturazione del debito e concordati preventivi e fallimentari, operando come advisor strategico e attestatore della fattibilità dei piani.

- **Gruppo Sixty S.p.A.**
Attività di advisory nella predisposizione del piano economico e finanziario di Concordato Preventivo (omologato - passivo oltre 400 milioni)
- **Tradecom S.p.A.**
Attestatore ex art. 124 LF relativamente al degrado del Privilegio (concordato fallimentare eseguito - circa 93 milioni di debitoria erariale).
- **CAM S.p.A.**
Attività di advisory nella predisposizione del piano economico e finanziario di un accordo di ristrutturazione ex art. 57 CCII CCII (omologato – debitoria circa 130 milioni di euro)
- **Battistoni S.p.A.**
Attestatore ex artt. 87 e 88 CCII del Piano economico-finanziario del Concordato preventivo (debitoria circa 16 milioni di euro)
- **Società operante nel settore delle costruzioni a livello nazionale**
In corso di attività la predisposizione e attestazione di un piano di risanamento per importante società del settore edile e delle infrastrutture, con valutazione della fattibilità economica, patrimoniale e finanziaria del piano e degli strumenti di composizione negoziata della crisi.
- **Società della grande distribuzione organizzata**
In corso di attività l'attestazione di piano di risanamento per società operante nel settore del retail su larga scala, con analisi delle dinamiche competitive, della sostenibilità del modello di business e delle prospettive di continuità aziendale.
- **Società operante nel settore della moda**
In corso di attività la consulenza del piano di risanamento in continuità aziendale nell'ambito della procedura di composizione negoziata della crisi.

COMPETENZE IN AMBITO PENALE

Ho maturato una consolidata esperienza in materia di reati fallimentari (bancarotta fraudolenta) avendo svolto numerose consulenze sia a supporto della Procura sia a tutela dell'Impresa, con attività di analisi contabile, ricostruzione societaria, valutazione di condotte distrattive e supporto tecnico difensivo. Tale competenza completa il mio profilo nel risanamento aziendale, includendo anche gli aspetti penalistici della crisi d'impresa.

INCARICHI ISTITUZIONALI E ATTIVITÀ DIDATTICA

- Componente della Commissione di garanzia e controllo – AGCOM Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni
- Presidente della Commissione "Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa" Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma
- Docente presso la Scuola Superiore della Magistratura Diritto Fallimentare e Procedure Concorsuali *Coordinatore di modulo*
- Docente Master Business & Company Law presso la LUISS School of Law

GOVERNANCE AZIENDALE

La mia esperienza nel campo del risanamento aziendale si integra con un'attività continuativa di controllo e governance societaria, che mi consente di mantenere un contatto diretto con le dinamiche operative e gestionali delle imprese e di applicare una visione preventiva rispetto ai rischi di crisi.

Incarichi in corso

- Investimenti Immobiliari Società di Gestione del Risparmio S.p.A. (Invimit SGR) *Sindaco Effettivo*
- ACEA ATO 5 S.p.A. (Gruppo ACEA) *Sindaco Effettivo*
- Daimler Truck Financial Services Italia S.p.A. (Gruppo Mercedes) *Sindaco Effettivo*
- Aerospace Logistics Technology Engineering Company S.p.A. (Gruppo Leonardo) *Sindaco Effettivo*
- Luce Neapolis S.r.l. (Gruppo Edison) *Sindaco Effettivo*

Principali incarichi conclusi

- Italia Trasporto Aereo S.p.A. (ITA Airways) *Presidente del Collegio Sindacale*
- MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. (Gruppo Monte dei Paschi di Siena) *Componente del Consiglio di Amministrazione e Coordinatore dell'Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/2001 2 ottobre 2020 – 17 maggio 2022*
- GEDI Gruppo Editoriale S.p.A. (società quotata) *Sindaco Effettivo e Componente dell'Organismo di Vigilanza 2012 – 2021*
- Stretto di Messina S.p.A. in liquidazione *Presidente del Collegio Sindacale 2017 – 2022*
- Edison Next Government Napoli S.C. a R.L. (Gruppo Edison) *Presidente del Collegio Sindacale*
- Mariconsult S.p.A. (Gruppo Eni) *Sindaco Effettivo*
- Transmed S.p.A. (Gruppo Eni) *Sindaco Effettivo*
- Busitalia Veneto S.p.A. (Gruppo Ferrovie dello Stato) *Sindaco Effettivo 2015 – 2018*

SINTESI DELLE COMPETENZE DISTINTIVE

- Oltre vent'anni di esperienza operativa quale Organo delle Procedure Concorsuali, con ruoli di Commissario Giudiziale e Commissario Straordinario in alcune delle più rilevanti crisi aziendali italiane.
- Doppia prospettiva: competenza nella gestione delle crisi sia *lato Tribunale* (organo delle procedure) sia *lato impresa* (advisor e attestatore di piani di risanamento).
- Competenze in ambito civile e penale: consulenza tecnica in procedimenti penali per bancarotta fraudolenta e reati fallimentari, sia per la Procura che per le difese.
- Esperienza in governance aziendale: Presidente e Sindaco in società di rilevanti dimensioni, quotate e regolamentate (ITA, Invimit, Gruppo ACEA, GEDI, MPS Capital Services).
- Capacità di gestione di crisi complesse: esperienza in gruppi societari multi-settoriali, con esposizioni debitorie rilevanti (fino a 400 milioni di euro) e problematiche operative su scala nazionale.
- Attività istituzionale e didattica: Presidente della Commissione Composizione Negoziata presso ODCEC Roma, docente presso la Scuola Superiore della Magistratura e presso Master Business & Company Law presso la LUISS School of Law.

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal Decreto Legislativo 10 agosto 2018, n. 101.

Roma, 7 maggio 2026

Dott.ssa Marina Scandurra